

Strategi Komunikasi Pemasaran UMKM Dalam Membangun Positioning Melalui Instagram

Fawwaz Fawwaz

Universitas Paramadina, Jakarta

Email: Fawwaz@students.paramadina.ac.id

Abstract. *This research discusses the impact of the Covid-19 pandemic on MSMEs, especially Sushi Komura in Cirebon, with a focus on marketing and positioning strategies. Through social media, especially Instagram, and word of mouth, Sushi Komura has succeeded in increasing sales. The research results show that focusing on cleanliness, affordable prices, and competitive advantages are the main strategies in building positioning. Recommendations involve continuous innovation in marketing strategies, building public trust, and developing promotional programs to attract customer interest and expand business scale.*

Keywords: *Communication Strategy, MSME Marketing, Building Positioning, Instagram.*

Abstrak. Penelitian ini membahas dampak pandemi Covid-19 terhadap UMKM, khususnya Sushi Komura di Cirebon, dengan fokus pada strategi pemasaran dan positioning. Melalui media sosial, terutama Instagram, dan word of mouth, Sushi Komura berhasil meningkatkan penjualan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa fokus pada kebersihan, harga terjangkau, dan keunggulan kompetitif menjadi strategi utama dalam membangun positioning. Rekomendasi melibatkan inovasi terus-menerus dalam strategi pemasaran, membangun kepercayaan masyarakat, dan pengembangan program promosi untuk menarik minat pelanggan dan memperluas skala usaha.

Kata Kunci: Strategi Komunikasi, Pemasaran UMKM, Membangun Positioning, Instagram.

LATAR BELAKANG MASALAH

Awal tahun 2020 lalu menjadi awal tahun yang berat bagi pelaku usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM) di Indonesia, salah satunya Sushi Komura yang menjadi subyek penelitian pada penelitian ini. Sushi Komura merupakan gerai makanan yang menjual makanan khas Jepang yakni sushi. Akibat Covid-19 yang terjadi, hal ini berdampak terhadap penjualan Sushi Komura. Komunikasi pemasaran yang dipadukan dengan strategi pemasaran serta usaha membangun *positioning* dilakukan oleh banyak UMKM agar penjualan tetap meningkat ditengah kondisi Covid-19. Untuk menjalankan hal tersebut tentunya perusahaan perlu mengidentifikasi posisi pesaing yang dapat menentukan arah posisi strategi dalam membangun *positioning* ditengah persaingan usaha untuk menarik minat konsumen. Media sosial memiliki peranan yang penting dalam kegiatan membangun *positioning* bagi UMKM Sushi Komura. Salah satu hal yang perlu diperhatikan dari penggunaan media sosial sebagai media pemasaran dan juga membangun *positioning* adalah bagaimana konten tersebut dapat diminati dan disukai oleh khalayak, karena apabila sudah sesuai dan tepat dapatlah menjadi keunggulan bagi perusahaan untuk menarik minat pembeli. Teori yang membantu penelitian ini adalah teori strategi komunikasi pemasaran dan juga teori *positioning*. Hasil dari temuan penelitian ini bahwa media sosial dan juga penerapan kebersihan menjadi kunci utama bagi

UMKM untuk meningkatkan daya jual, selain itu menerapkan strategi pemasaran yang tepat juga menjadi faktor penentu bagi UMKM untuk bertahan di tengah pandemi Covid-19.

RUMUSAN MASALAH

Covid-19 menjadi bencana yang begitu besar hingga berdampak pada pelaku usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM) di Indonesia, salah satunya Sushi Komura yang menjadi subyek dalam penelitian ini. Secara sederhana dampak dapat diartikan sebagai pengaruh atau akibat, dalam setiap keputusan maupun keadaan yang diambil oleh seseorang yang memiliki pengaruh dalam suatu tempat (Tampi, 2016).). Dalam hal ini dampak terbagi menjadi dua, dampak positif dan dampak negatif. Covid-19 ini tentunya mengakibatkan dampak negatif karena merugikan banyak pihak. Sedangkan menurut undang-undang nomor 20 Tahun 2008 tentang UMKM. usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM) memiliki arti usaha perdagangan yang dikelola oleh perorangan ataupun badan usaha dan sesuai dengan kriteria usaha dalam lingkup kecil atau juga mikro. Komunikasi pemasaran yang dipadukan dengan strategi pemasaran serta usaha membangun *positioning* dilakukan oleh banyak UMKM agar penjualan tetap meningkat ditengah keadaan Covid-19. Strategi ialah tindakan yang sifatnya *incremental* (senantiasa meningkat) dan secara terus menerus, dan juga dilakukan berdasarkan sudut pandang tentang apa yang diharapkan oleh pelanggan. Strategi selalu dimulai dari apa yang dapat kemungkinan terjadi dan bukan dari apa yang sudah dan sedang terjadi (Hamel dan Prahalad, 1995).

Komunikasi Pemasaran merupakan sarana yang mana perusahaan atau organisasi dapat melakukan kegiatan dengan tujuan menginformasikan, membujuk, dan mengingatkan konsumen secara langsung maupun tidak langsung tentang produk dan merek yang dijual. Kegiatan ini dapat memiliki dampak yang begitu besar ketika dipadukan dengan komunikasi yang efektif dan efisien (Anang Firmansyah,2020).

Secara garis besar terdapat 4 fungsi strategi pemasaran, diantaranya:

1. Meningkatkan Motivasi guna melihat masa depan

Strategi pemasaran bertujuan untuk memotivasi manajemen perusahaan agar berpikir dan melihat masa depan dengan berbagai cara yang unik dan berbeda. Hal ini sangatlah dibutuhkan guna menjaga kelangsungan perusahaan di masa mendatang nantinya.

2. Koordinasi Pemasaran yang lebih efektif

Setiap perusahaan maupun organisasi sudah pasti memiliki strategi pemasaran yang berbeda tergantung dengan caranya. Strategi ini hadir sebagai pengatur arah

jalannya perusahaan sehingga dapat membentuk jalur koordinasi yang lebih efektif dan tepat sasaran.

3. Merumuskan Tujuan Perusahaan

Para pelaku usaha sudah tentu ingin melihat dengan jelas apa tujuan perusahaan mereka. Dengan adanya strategi pemasaran maka pelaku usaha akan lebih mudah merumuskan tujuan yang akan dicapai dalam perusahaan mereka.

4. Pengawasan kegiatan pemasaran

Dengan adanya kegiatan ini, perusahaan memiliki standar dalam tujuan pemasaran yang akan dicapai. Dengan begitu, pengawasan terhadap anggota perusahaan atau organisasi akan lebih mudah dilaksanakan (Strategi Pemasaran, 2022).

Guna menarik minat pelanggan, pelaku usaha juga menerapkan komunikasi pemasaran, yaitu usaha untuk menyampaikan pesan kepada publik atau konsumen guna mengetahui perbedaan produk kita dipasar lainnya, kegiatan ini merupakan rangkaian untuk mewujudkan suatu produk, jasa, ide, dengan menggunakan berbagai cara yaitu iklan, penjualan tatap muka, promosi penjualan dan masih banyak lainnya (Sutisna, 2006). Komunikasi pemasaran juga sebuah aktivitas yang bertujuan untuk menyampaikan informasi kepada khalayak, menimbulkan perasaan tertarik terhadap merek atau produk, serta mendapatkan rasa yakin kepada khalayak (Machfoedz, 2010).

Strategi komunikasi yang tepat memungkinkan tindakan komunikasi agar target-target khalayak sadar bahwa ia memerlukan suatu produk, jasa atau nilai dan ketika perhatian dari khalayak sudah terbangun. Maka selanjutnya adalah bagaimana komunikator membangun hubungan agar target khalayak menjadi loyal untuk membeli produk, jasa atau nilai itu (Bungin, 2015). Strategi komunikasi kiranya dapat mencakupi segala pengetahuan tentang bagaimana cara untuk berkomunikasi dengan khalayak sasaran mengenai bagaimana khalayak sasaran akan memahami manfaat dari berkomunikasi dengan salah satu pihak tersebut. Serta bagaimana khalayak sasaran dapat terjangkau lebih luas dan efektif (Effendy, 2003).

Rumusan masalah yang difokuskan dalam penelitian ini adalah bagaimana strategi komunikasi pemasaran UMKM di sektor makanan dan minuman dalam membangun *positioning* di tengah pandemi Covid-19 yang bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi komunikasi pemasaran UMKM sektor makanan dan minuman dalam membangun *positioning* di tengah pandemi Covid-19 tersebut dapat berjalan.

Di kota Cirebon sendiri, Sushi komura merupakan satu-satunya UMKM yang menjual produk makanan dan minuman khas Jepang. Seperti yang sudah dijelaskan di atas bahwa Sushi Komura hadir pada bulan juni tahun 2021 yang mana masih terjadinya pandemi Covid-19.

Hadir ditengah bencana pandemi Covid-19 dan masih bertahan hingga saat ini penelitian ini ditulis, mendorong peneliti untuk meneliti bagaimana Sushi Komura menerapkan strategi pemasaran guna membangun *positioning* ditengah pandemi Covid-19.

METODE PENELITIAN

Pada penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan penelitian kualitatif, pendekatan yang memiliki tujuan untuk memaksimalkan penelitian dengan lebih mendalam tentang bagaimana strategi komunikasi pemasaran UMKM di bidang makanan & minuman dalam membangun *positioning* di tengah pandemi Covid-19 di Indonesia. Penelitian kualitatif merupakan penelitian guna mendapatkan data deskriptif yang berupa kata-kata tertulis maupun secara lisan dari orang serta perilaku yang dapat diamati (Moleong, 2010). Moleong berpendapat bahwa penelitian kualitatif merupakan penelitian yang bertujuan agar peneliti dapat mengetahui tentang fenomena apa yang diketahui oleh subyek dalam penelitian, contohnya ialah persepsi, perilaku, motivasi, tindakan, secara holistic maupun secara deskriptif dalam bentuk kata dan juga bahasa maupun secara lisan.

Berdasarkan pendapat di atas maka dapat disimpulkan bahwasannya penelitian kualitatif merupakan penelitian yang menempatkan subjek penelitian sebagai kunci utama dalam penelitian, kemudian hasil dari pendapat subjek penelitian dapat diuraikan dalam bentuk kata tertulis data empiris yang diperoleh dalam penelitian ini.

Dalam melakukan pengumpulan data, peneliti akan melakukan metode pengumpulan data dengan cara observasi, dokumentasi serta studi kepustakaan, penulis juga melakukan wawancara kepada 2 (dua) narasumber, yaitu Fitzal Paleva, Victoria Tabitha. Analisis data, pada penelitian ini akan menggunakan cara menurut penjelasan pada penelitian Ade Novianti (2017), yaitu dengan melalui proses Reduksi data, *display data* (penyajian data), dan verifikasi data (kesimpulan data). (Ade Novianti, 2017).

Dalam pengerjaannya juga penelitian ini akan menggunakan metode studi kasus. Dijelaskan oleh Creswell bahwa studi kasus bertujuan untuk mengeksplorasikan sistem-sistem yang keterkaitan dengan suatu kasus.

Dalam penelitian ini yang menjadi subjek ialah strategi pemasaran komunikasi UMKM Sushi Komura. Narasumber dalam penelitian ini terdiri atas 2 (dua) orang, yakni Fitzal Paleva dan Victoria Tabitha. Alasan dipilih ketiga orang tersebut sebagai narasumber karena mereka merupakan pendiri dan juga pencetus dari terbentuknya Sushi Komura dan juga berperan aktif dalam merancang strategi pemasaran komunikasi Sushi Komura itu sendiri.

Pengumpulan data yang akan dilakukan dalam penelitian ini berupa informasi yang memiliki keterkaitannya dengan masalah yang akan diteliti yakni bagaimana strategi pemasaran komunikasi sushi komura dalam membangun *positioning* di tengah pandemi Covid-19.

Guna mendukung keabsahan data yang diperoleh dari penelitian ini, Peneliti menggunakan teknik triangulasi. Teknik ini merupakan teknik yang menjadikan dokumen, arsip, dan hasil observasi sebagai sumber data pendukung atas data yang sudah didapatkan sebelumnya (Moleong, 2010).

Pada penelitian ini penulis akan menggunakan Triangulasi Teori sehingga mendapatkan jawaban akhir yang valid serta akurat. Triangulasi teori merupakan usaha untuk memanfaatkan 2 (dua) teori atau lebih untuk diadu maupun dipadu. Maka dari itu, diperlukanlah rancangan riset, pengumpulan data, dan juga terakhir analisis data yang lengkap agar nantinya hasil di dapatkanlah hasil akhir yang komprehensif (Novianti, 2017).

KERANGKA TEORI

Pada Penelitian ini, peneliti menjadikan komunikasi pemasaran sebagai acuan utama dalam penelitian dan dasar dari hal-hal yang akan dibahas dan diteliti, subjek dan objek yang dipilih dalam penelitian ini adalah UMKM, penelitian ini akan menyimpulkan strategi pemasaran komunikasi yang digunakan oleh UMKM dalam membangun *positioning* di tengah pandemi Covid-19.

PEMBAHASAN PENELITIAN

Sushi Komura merupakan sebuah usaha yang menjual produk berupa makanan khas Jepang yang berdiri pada bulan April Tahun 2021. Sushi komura berada di Jl. Pekiringan, No.133, Kecamatan Pekalipan, Kota Cirebon 45133. Sushi merupakan makanan khas Jepang yang terdiri dari perpaduan antara nasi dan cuka beras yang dikemas bersama lauk berupa makanan laut, daging, sayuran mentah atau sudah matang.

Sushi Komura didirikan oleh seorang pemuda yang bernama Fitzal Paleva (21), menurutnya sushi komura berdiri karena di Cirebon belum pernah ada makanan jalanan yang menjual makanan khas Jepang. Melihat peluang bisnis yang menjanjikan, Fitzal Paleva bersama Victoria Tabitha (21) yang ahli dalam bidang publikasi dan dokumentasi sepakat untuk membangun bisnis bersama yang akhirnya mereka namakan “Sushi Komura” yang bermakna *Sushi Kok Murah* karena memang mereka menjual produk sushi yang begitu murah dan jauh dari harga pasaran pada umumnya.

Dari hasil penelitian dengan metode wawancara, didapatkan hasil bahwa guna menjalankan strategi pemasarannya UMKM sushi komura ini mengandalkan media sosial bernama instagram sebagai media utama dengan tujuan memasarkan produknya. Tentunya hal ini memungkinkan agar informasi yang disampaikan oleh sushi komura dapat diterima tepat sasaran sesuai dengan target sasaran khalayak sushi komura. Media sosial ialah suatu kumpulan grup aplikasi yang berbasis internet, pengguna dapat membuat atau bertukar informasi terkait suatu hal apapun dalam media sosial tersebut (Kaplan dan Haenlin, 2010). Instagram dapat kita pahami sebagai suatu media yang dapat mengunggah dan dan mengunduh dalam waktu singkat (Sari, 2017).

Selain itu, ditemukan juga bahwa sushi komura menggunakan kekuatan *word of mouth* sebagai cara untuk memasarkan sushi komura, karena menurut penuturan Fitzal Paleva selaku pemilik *word of mouth* sangatlah berpengaruh dalam penjualannya. *Word of mouth* merupakan komunikasi secara pribadi atau interpersonal antara dua atau lebih masing masing yang bertujuan sebagai *salesperson* (Assael, 1998).

Tindakan *word of mouth* dapat diartikan sebagai usaha pemasaran yang memicu konsumen agar membicarakan, memasarkan, merekomendasikan serta menjual dari produk yang dijual kepada pelanggan lainnya (Sumardy, 2007). Silverman menjelaskan bahwa *word of mouth is communication about products and services between people that perceived to be the independencial of the company who providing those product or services* (silverman, 2001).

Word of mouth dapat dijalankan dengan efektif apabila memiliki 5 (lima) aspek hal yang terdiri dari :

a. produk serta layanan yang baik. Dalam hal ini perusahaan perlu memberikan kualitas serta layanan produk kepada *opinion leader* maupun khalayak sehingga mereka mendapatkan kepuasan tertentu.

b. rencana, perusahaan memerlukan rencana yang baik dan rinci dengan mempertimbangkan beberapa aspek guna berjalannya kegiatan *world of mouth* oleh khalayak.

c. pesan, dalam kegiatannya perusahaan perlu menjelaskan pesan yang bersih, teliti, dan juga konsisten kepada khalayak/pelanggan.

d. persiapan, perusahaan perlu mempersiapkan tenaga kerja penjualan yang mumpuni dan juga memiliki pengetahuan yang luas akan produk yang akan mereka jajalkan.

e. terakhir, perusahaan memerlukan seseorang yang mau untuk beraksi menjalankan kegiatan *word of mouth* sebagaimana mestinya. (Barber and Wallace, 2009).

Terkait usaha membangun *positioning* ditemukan bahwa UMKM sushi komura berfokus membangun *positioning* dengan cara mengedepankan protokol kesehatan dan juga

melalui media sosial karena dinilai saingan mereka tidak memiliki media sosial yang mumpuni sebagai mana sushi komura. Hal ini dapat dikaitkan dengan teori *positioning* yang dijelaskan oleh Kotler (2007) bahwa *positioning* merupakan suatu tindakan merancang tawaran serta membangun citra perusahaan hingga dapat menempati posisi yang khas dalam benak pelanggan yang menjadi target khalayak sasaran.

Sushi komura hadir dan mengubah ekspektasi masyarakat umum terkhusus Kota Cirebon bahwa makan sushi tidak harus mahal dan tidak harus di restoran. Strategi inilah yang menurutnya menjadi cara utama sushi komura membedakan dengan *brand* sushi lainnya.

Dari observasi yang telah peneliti lakukan dengan melakukan perbandingan harga antara sushi komura dengan *brand* sushi lainnya di Kota Cirebon, sushi komura memang menjual dengan harga yang jauh lebih murah dari yang lainnya. Selain mengedepankan protokol kesehatan dengan mewajibkan seluruh staf menggunakan masker dan juga pelindung tangan serta mewajibkan seluruh pelanggan untuk menggunakan masker ketika sedang di tempat, menjajalkan sushi dengan harga yang murah juga terbukti menjadi pendorong bagi sushi komura untuk membangun *positioning* mereka.

Sushi komura juga berusaha membedakan identitas dengan cara meningkatkan dan berfokus pada konten konten media sosial. Kaitannya dengan media sosial sebagaimana saingan sushi komura tidak memiliki media sosial yang mumpuni, dapat dikaitkan dengan teori *positioning* yang dijelaskan oleh Rhenald Kasali (1998) bahwa *positioning* ialah strategi untuk memasuki jendela otak konsumen, agar nantinya produk maupun jasa suatu produk memiliki arti khusus dalam artian keunggulannya.

Peneliti menemukan hasil bahwa dengan digunakannya Instagram sebagai wadah bagi sushi komura memasarkan produknya sangatlah berpengaruh bagi mempengaruhi keputusan pelanggan untuk datang ke sushi komura. Karena mayoritas pelanggan yang datang ke sushi komura mengetahui keberadaan dan eksistensi sushi komura melalui Instagram.

KESIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti mengenai strategi komunikasi pemasaran UMKM di bidang makanan dan minuman dalam membangun *positioning* ditengah pandemi Covid-19 dengan studi kasus UMKM sushi komura, dapat peneliti simpulkan bahwa dalam melakukan strategi komunikasi guna membangun *positioning* yang dilakukan UMKM sushi komura berlandaskan dengan teori *word of mouth* seperti yang sudah dijelaskan sebelumnya oleh peneliti. Strategi yang digunakan dinilai sudah tepat sasaran

dengan target khalayak dari sushi komura, serta dapat dikatakan berhasil dalam menjalankan strategi pemasaran UMKM sushi komura.

Terkait usaha membangun *positioning* yang dilakukan UMKM sushi komura, dapat peneliti simpulkan bahwa yang mereka lakukan berlandaskan dengan teori *positioning* seperti yang telah dijelaskan oleh Rhenald Kasali. Dalam hal ini terkait menunjukkan perbedaan produk yang dilakukan dengan satu-satunya UMKM sushi yang mengedepankan sosial dan juga dengan menunjukkan kelebihan dari produk, yakni dengan menjadi UMKM yang menjaga protokol Kesehatan dengan ketat hingga dapat membangun kepercayaan masyarakat.

Strategi pemasaran yang dilakukan oleh UMKM sushi komura dan bidang makanan dan minuman lainnya, dalam membangun *positioning* ditengah pandemi covid-19 dinilai sudah sesuai dan tepat sesuai dengan keadaan dalam pengerjaanya, namun peneliti menyarankan untuk UMKM sushi komura agar senantiasa berinovasi dalam menjalankan strategi pemasaran dan juga membangun kepercayaan masyarakat, agar dapat lebih dikenal dan mengembangkan UMKM sushi komura agar dapat menjadi usaha dengan skala besar. Selain itu, disarankan perlu dibuat berbagai program program promosi guna menarik minat pelanggan lebih luas.

DAFTAR PUSTAKA

- Hamel, G dan Prahalad, C, K, 2006. Rangkuti. Jakarta : Bina Rupa
- Moleong, Lexy J. 2006. Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung. PT. Remaja Rosdakarya
- Novianti, Ade. 2017. Pola Dan Jaringan Komunikasi Tentang Pengangkatan Anak Secara Adat Pepadun Di Kabupaten Lampung Tengah (Studi Pada Kelompok Adat Di Pekon Way Buyut Lampung Tengah). April 15, 2020
- John W. Creswell. 1998. Qualitative Inquiry And Research Design: Choosing Among Five Traditions. London: SAGE Publications
- Kasali, Rhenald. 2011. Membidik Pasar Indonesia: Segmentasi, Targeting, dan Positioning. Jakarta : PT Gramedia Pustaka Utama
- Kotler, Philip dan Kevin Lane Keller, 2009. Manajemen Pemasaran, Edisi 12 jilid 1. Jakarta: PT. Indeks
- George, Silverman, 2001, The Secrets of Word-of-mouth Marketing: How to Trigger Exponential Sales Through Runaway Word-of-mouth. New York:AMACOM
- Barber, Peggy; Wallace, Linda. (2009). Building a Buzz & Word of Mouth Marketing. USA: American Library Association.
- Kaplan, A.M., & Haenlein, M. 2010. Users of the world, unite! The challenges and opportunities of social media. Business Horizons, Vol. 53 No. 1, pp. 59-68
- Bungin, Burhan. 2015. Komunikasi Pariwisata (Tourism Communication): Pemasaran dan Brand Destinasi. Jakarta: PRENADAMEDIA GROUP
- Rulandari, Novianti. 2020. Strategi Komunikasi Pemasaran Usaha Mikro Kecil dan Menengah Pada Era New Normal. STIAM I
- Firmansyah, Anang. 2020. Komunikasi Pemasaran. Pasuruan : CV. Penerbit Qiara Media

Marissa, Iskandar. 2022. Strategi Pemasaran Konsep, Teori dan Implementasi. Banten : Pascal Books.